

3. การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาเทศบาลนครอุบลราชธานี

3.1 การวิเคราะห์รอบการ จัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลนครอุบลราชธานี (SWOT)

การวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาของเทศบาลนครอุบลราชธานี ในปัจจุบัน เป็นการประเมินโดยวิเคราะห์ถึงโอกาส และภาวะคุกคามหรือข้อจำกัด อันเป็นสภาวะแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการพัฒนาต่างๆ ของเทศบาล รวมทั้งการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อนของ อันเป็นสภาวะแวดล้อมภายใน ซึ่งทั้งหมดเป็นการประเมินสถานการณ์ของเทศบาลนครอุบลราชธานี ในปัจจุบัน ซึ่งเป็นการตอบคำถามว่า “ปัจจุบันเทศบาลมีสถานการณ์การพัฒนาอยู่จุดไหน” สำหรับใช้เป็นประโยชน์ในการกำหนดการดำเนินงานในอนาคตโดยใช้เทคนิค SWOT analysis ในการพิจารณาถึงปัจจัยภายใน ได้แก่ จุดแข็ง (Strength-S) จุดอ่อน (Weak-W) และปัจจัยภายนอก ได้แก่ โอกาส (Opportunity-O) และอุปสรรค (Threat-T) เป็นเครื่องมือ

แนวทางการพัฒนา	จุดแข็ง / โอกาส	จุดอ่อน/อุปสรรค
ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	จุดแข็ง -พื้นที่เขตเทศบาลมีเส้นทางคมนาคมที่สามารถติดต่อได้ตลอดทั้งท้องถิ่น อำเภอและจังหวัด -รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาเส้นทางคมนาคม โอกาส -พรบ.กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2542 กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจในการจัดระบบบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น	จุดอ่อน -การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานเป็นไปอย่างล่าช้าเพราะมีงบประมาณจำกัดในการนำไปพัฒนา -โครงสร้างพื้นฐานในด้านถนนที่มีอยู่ยังไม่สามารถใช้งานได้อย่างคุ้มค่าและเป็นประโยชน์อย่างเพียงพอ อุปสรรค -ความไม่ต่อเนื่องของนโยบายรัฐบาลและการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง ทำให้การพัฒนาไม่เป็นไปตามแผน

แนวทางการพัฒนา	จุดแข็ง / โอกาส	จุดอ่อน/อุปสรรค
ด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	จุดแข็ง -มีทรัพยากรการท่องเที่ยวที่หลากหลาย แหล่งท่องเที่ยวสายธรรมชาติ แหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ แหล่งท่องเที่ยวที่สร้างขึ้นใหม่ เป็นต้น โอกาส -มีระบบโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภค สิ่งอำนวยความสะดวกที่สามารถรองรับการเป็นศูนย์กลางด้านการค้า เช่น สนามบินนานาชาติ โรงแรมเป็นจำนวนมาก ศูนย์การค้าขนาดใหญ่เป็นที่ตั้งโรงพยาบาลของรัฐ และเอกชนที่มีชื่อเสียง	จุดอ่อน -ประชาชนส่วนใหญ่รายได้ไม่เพียงพอใช้จ่ายในครัวเรือน ภาวะหนี้สินสูง -ระบบการบริหารจัดการด้านการท่องเที่ยว ยังไม่ได้มาตรฐานและไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร -ยังไม่มีศูนย์การแสดงสินค้า OTOP ที่ได้มาตรฐานเป็นศูนย์กลางของคนในพื้นที่ อุปสรรค -สภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจในระดับประเทศ ส่งผลถึงภูมิภาค ส่งผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น รวมทั้งงบประมาณสนับสนุนจากภาครัฐไม่เพียงพอ
ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	จุดแข็ง -มีประเพณีท้องถิ่นที่ยิ่งใหญ่และประชาชนในท้องถิ่นมีความรักและหวงแหนวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นของตน -ในเขตเทศบาลมีวัดที่เป็นสถานที่ท่องเที่ยวทางศาสนาและวัฒนธรรม -มีปราชญ์และภูมิปัญญาท้องถิ่นที่มีศักยภาพ โอกาส -พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 แก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ 3 พ.ศ. 2553 สนับสนุนให้มีการจัดการศึกษาที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นอย่างเท่าเทียมกัน และทั่วถึง โดยสอดคล้องกับสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) สมศ.	จุดอ่อน -คนบางกลุ่มขาดจริยธรรมคุณธรรม ขาดระเบียบวินัย -ค่านิยมของประชาชนบางส่วนยึดติดกับวัตถุสิ่งของเพิ่มมากขึ้น -แหล่งการเรียนรู้ นอกกระบบ การศึกษายังไม่ครอบคลุมและเพียงพอต่อการเรียนรู้ด้วยตนเองของประชาชน อุปสรรค -สื่อต่างๆ เช่น สื่อโทรทัศน์ อินเทอร์เน็ต มีอิทธิพลต่อเด็กและเยาวชน ทำให้การบริโภคนิยมและวัตถุนิยมรุนแรงมากขึ้น ทำลายวิถีชีวิตดั้งเดิมของประชาชน -วิถีชีวิตความเป็นอยู่ในสังคมเปลี่ยนแปลงไป ความสัมพันธ์ในครอบครัวลดลงทำให้พฤติกรรมเด็กก่อให้เกิดปัญหาสังคม

แนวทางการพัฒนา	จุดแข็ง/โอกาส	จุดอ่อน/อุปสรรค
ด้านสาธารณสุข	จุดแข็ง -มีโรงพยาบาลประจำจังหวัดที่ใกล้และสะดวกและอาสาสมัครสาธารณสุขที่มีศักยภาพสามารถให้บริการด้านสาธารณสุขแก่ประชาชนได้ดีในระดับหนึ่ง -มีกลุ่มชมรมผู้สูงอายุที่ใส่ใจในการให้ความสำคัญเรื่องสุขภาพผู้สูงอายุในพื้นที่ -มีบุคลากรที่พร้อมปฏิบัติหน้าที่ในการให้บริการสาธารณสุขแก่ประชาชน -หน่วยงานภาครัฐในพื้นที่ทำงานเป็นเครือข่าย ให้บริการประชาชนได้ครอบคลุมทุกพื้นที่ โอกาส -ประชาชนสามารถเข้ารับการรักษาพยาบาลในโรงพยาบาลได้ง่ายเนื่องจากเป็นพื้นที่ไม่ห่างไกล -หน่วยงานภาครัฐกระตุ้นการตื่นตัวของผู้บริโภคสู่การบริโภคอาหารปลอดภัยอาหารเพื่อสุขภาพอย่างต่อเนื่อง -ได้รับงบประมาณสนับสนุนในการดูแลผู้ด้อยโอกาส คนพิการ ผู้ป่วยเอดส์คนยากจน เป็นต้น	จุดอ่อน -ประชาชนบางกลุ่มไม่ใส่ใจสุขภาพอนามัยและอนามัยสิ่งแวดล้อม อุปสรรค -การเข้ารับการรักษาในสถานพยาบาล ของประชาชนบางส่วนยังมีข้อจำกัด
ด้านพัฒนาการเมืองและการบริหาร	จุดแข็ง -ประชาชนมีความตื่นตัวและมีส่วนร่วมในกระบวนการพัฒนาท้องถิ่น -ประชาชนมีความตื่นตัวทั้งการเมืองท้องถิ่นและการเมืองระดับประเทศ -ผู้นำชุมชนมีความรู้ความสามารถมีภาวะความเป็นผู้นำมีศักยภาพในการบริหารงานภายในชุมชน -รัฐบาลเน้นการให้สิทธิเสรีภาพแก่ประชาชน ส่งเสริมการกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่นและเปิดโอกาสการมีส่วนร่วม	จุดอ่อน -ประชาชนยังขาดความรู้ด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับประชาชน อุปสรรค -ความไม่ต่อเนื่องของนโยบายรัฐบาลและการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง ทำให้การพัฒนาไม่เป็นตามแผน -ขาดความต่อเนื่องของนโยบายรัฐบาล รวมถึงปัญหาความขัดแย้งทางการเมือง

	ของประชาชน	
แนวทางการพัฒนา	จุดแข็ง/โอกาส	จุดอ่อน/อุปสรรค
ด้านพัฒนาสังคม	จุดแข็ง -มีองค์กรชุมชน เช่น กรรมการชุมชน อสม.ที่สามารถเชื่อมโยงการปฏิบัติงานระหว่างชุมชนกับหน่วยงานภาครัฐเป็นอย่างดี -หน่วยงานภาครัฐในพื้นที่ทำงานเป็นเครือข่าย ให้บริการประชาชนได้ครอบคลุมทุกพื้นที่ที่รับผิดชอบ โอกาส -พ.ร.บ.การกระจายอำนาจองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2542 ได้ให้อำนาจหน้าที่ในการจัดบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น -นโยบายรัฐบาลในการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดอย่างจริงจัง ซึ่งถือเป็นวาระแห่งชาติ	จุดอ่อน -ปัญหาความไม่ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน -มีปัญหาการพนัน การแพร่ระบาดของยาเสพติดในพื้นที่ อุปสรรค -เยาวชนรุ่นใหม่ มีค่านิยมที่เปลี่ยนไปสู่กระแสบริโภคนิยม ขาดจิตสำนึกกับรับผิดชอบต่อสังคม
ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	จุดแข็ง -สภาพแวดล้อมยังมีสภาพที่ดีเนื่องจากยังไม่มีอุตสาหกรรมและชุมชนยังไม่หนาแน่น โอกาส -รัฐบาลมีนโยบายและให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ รวมถึงการป้องกันและแก้ไขปัญหาสีงแวดล้อม	จุดอ่อน -ประชาชนขาดจิตสำนึกในการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม -การใช้ทรัพยากรไม่คุ้มค่าฟุ่มเฟือย -ขยะมูลฝอยของเทศบาลนครอุบลราชธานีมีปริมาณเพิ่มขึ้น ไม่สามารถกำจัดได้อย่างมีประสิทธิภาพ อุปสรรค -ปัญหาการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและการทำลายสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้ปริมาณขยะ ปัญหาน้ำเสีย และปัญหามลพิษทางอากาศเพิ่มมากขึ้น

3.2 การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลนครอุบลราชธานี SWOT Analysis ได้ทำการวิเคราะห์โดยอาศัยข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระยะ 3 ปี (พ.ศ.2557-2559) เพื่อให้ได้ข้อมูลพื้นฐานในการนำมาประกอบการทบทวนเพื่อจัดทำแผนการพัฒนา โดยมีผลการวิเคราะห์ ดังนี้

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพของเทศบาลนครอุบลราชธานี

จุดแข็ง	จุดอ่อน
(1) พื้นที่เขตเทศบาลมีเส้นทางคมนาคมที่สามารถติดต่อได้ตลอดทั้งท้องถิ่นอำเภอและจังหวัด	(1) การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานเป็นไปอย่างล่าช้า เพราะมีงบประมาณจำกัดในการนำไปพัฒนา
(2) รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาเส้นทางคมนาคม	(2) โครงสร้างพื้นฐานในด้านถนนที่มีอยู่ ยังไม่สามารถใช้งานได้อย่างคุ้มค่าและเป็นประโยชน์อย่างเพียงพอ
(3) มีทรัพยากรการท่องเที่ยวที่หลากหลาย แหล่งท่องเที่ยวสายธรรมชาติ แหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ แหล่งท่องเที่ยวที่สร้างขึ้นใหม่ เป็นต้น	(3) ประชาชนส่วนใหญ่รายได้ไม่เพียงพอใช้จ่ายในครัวเรือน ภาวะหนี้สินสูง
(4) มีประเพณีท้องถิ่นที่ยิ่งใหญ่และประชาชนในท้องถิ่นมีความรักและหวงแหนวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นของตน	(4) ระบบการบริหารจัดการด้านการท่องเที่ยว ยังไม่ได้มาตรฐานและไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร
(5) ในเขตเทศบาลมีวัดที่เป็นสถานที่ที่ท่องเที่ยวทางศาสนาและวัฒนธรรมได้	(5) ยังไม่มีศูนย์การแสดงสินค้า OTOP ที่ได้มาตรฐานเป็นศูนย์กลางของคนในพื้นที่
(6) มีปราชญ์และภูมิปัญญาท้องถิ่นที่มีศักยภาพ	(6) คนบางกลุ่มขาดจริยธรรม คุณธรรม ขาดระเบียบวินัย
(7) มีโรงพยาบาลประจำจังหวัดที่ใกล้และสะดวกและอาสาสมัครสาธารณสุขที่มีศักยภาพสามารถให้บริการด้านสาธารณสุขแก่ประชาชนได้ดีในระดับหนึ่ง	(7) ค่านิยมของประชาชนบางส่วนยึดติดกับวัตถุสิ่งของเพิ่มมากขึ้น
(8) มีกลุ่มชมรมผู้สูงอายุที่ใส่ใจในการให้ความสำคัญเรื่องสุขภาพผู้สูงอายุในพื้นที่	(8) แหล่งการเรียนรู้ นอกกระบวนการศึกษายังไม่ครอบคลุมและเพียงพอต่อการเรียนรู้ด้วยตนเองของประชาชน
(9) มีบุคลากรที่พร้อมปฏิบัติหน้าที่ในการให้บริการสาธารณสุขแก่ประชาชน	(9) ประชาชนบางกลุ่มไม่ใส่ใจสุขภาพอนามัยและอนามัยสิ่งแวดล้อม
	(10) ประชาชนยังขาดความรู้ด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับประชาชน
	(11) ปัญหาความไม่ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
	(12) มีปัญหาการพนัน การแพร่ระบาดของยาเสพติดในพื้นที่
	(13) ประชาชนขาดจิตสำนึกในการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

จุดแข็ง (ต่อ)	จุดอ่อน (ต่อ)
(10) หน่วยงานภาครัฐในพื้นที่ทำงานเป็นเครือข่าย ให้บริการประชาชนได้ครอบคลุมทุกพื้นที่ (11) ประชาชนมีความตื่นตัวและมีส่วนร่วมในกระบวนการพัฒนาท้องถิ่น (12) ประชาชนมีความตื่นตัวทั้งการเมืองท้องถิ่นและการเมืองระดับประเทศ (13) ผู้นำภายในชุมชนมีความรู้ความสามารถมีภาวะความเป็นผู้นำมีศักยภาพในการบริหารงานภายในชุมชน (14) มีองค์กรชุมชน เช่น กรรมการชุมชน อสม. ที่สามารถเชื่อมโยงการปฏิบัติงานระหว่างชุมชนกับหน่วยงานภาครัฐเป็นอย่างดี (15) หน่วยงานภาครัฐในพื้นที่ทำงานเป็นเครือข่าย ให้บริการประชาชนได้ครอบคลุมทุกพื้นที่ที่รับผิดชอบ (16) สภาพแวดล้อมยังมีสภาพที่ดีเนื่องจากยังไม่มีอุตสาหกรรมและชุมชนยังไม่หนาแน่น	(14) การใช้ทรัพยากรไม่คุ้มค่า ฟุ่มเฟือย (15) ขยะมูลฝอยของเทศบาลนครอุบลราชธานี มีปริมาณเพิ่มขึ้นไม่สามารถกำจัดได้อย่างมีประสิทธิภาพ
โอกาส	อุปสรรค
(1) พรบ.กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจ ในการจัดระบบบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น (2) มีระบบโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภค สิ่งอำนวยความสะดวกที่สามารถรองรับการเป็นศูนย์กลางด้านการค้า เช่น สนามบินนานาชาติ โรงแรมเป็นจำนวนมาก ศูนย์การค้าขนาดใหญ่เป็นที่ตั้งโรงพยาบาลของรัฐและเอกชนที่มีชื่อเสียง (3) ประชาชนสามารถเข้ารับการรักษาพยาบาลในโรงพยาบาลได้ง่ายเนื่องจากเป็นพื้นที่ไม่ห่างไกล	(1) ความไม่ต่อเนื่องของนโยบายรัฐบาลและการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง ทำให้การพัฒนาไม่เป็นตามแผน (2) วิถีชีวิตความเป็นอยู่ในสังคมเปลี่ยนแปลงไป ความสัมพันธ์ในครอบครัวลดลงทำให้พฤติกรรมเด็ก ก่อให้เกิดปัญหาสังคม เช่น การติดยา การติดเกมส์คอมพิวเตอร์ ปัญหาสุขภาพจิต โรคเอดส์ เด็กเรื้อรัง (3) วิถีชีวิตความเป็นอยู่ในสังคมเปลี่ยนแปลงไป ความสัมพันธ์ในครอบครัวลดลงทำให้พฤติกรรมเด็ก ก่อให้เกิดปัญหาสังคม เช่น การติดยา เสพติด การติดเกมส์คอมพิวเตอร์ ปัญหาสุขภาพจิต โรคเอดส์ เด็กเรื้อรัง (4) การเข้ารับการรักษาในสถานพยาบาล ของประชาชนบางส่วนยังมีข้อจำกัด

โอกาส (ต่อ)	อุปสรรค (ต่อ)
(4) หน่วยงานภาครัฐกระตุ้นการตื่นตัวของผู้บริโภคสู่การบริโภคอาหารปลอดภัย อาหารเพื่อสุขภาพอย่างต่อเนื่อง (5) ได้รับงบประมาณสนับสนุนในการดูแลผู้ด้อยโอกาส คนพิการ ผู้ป่วยเอดส์ คนยากจน เป็นต้น (6) รัฐบาลเน้นการให้สิทธิเสรีภาพแก่ประชาชน ส่งเสริมการกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่นและเปิดโอกาสการมีส่วนร่วมของประชาชน (7) พ.ร.บ.การกระจายอำนาจองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2542 ได้ให้อำนาจหน้าที่ในการจัดบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น (8) นโยบายรัฐบาลในการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดอย่างจริงจัง ซึ่งถือเป็นวาระแห่งชาติ (9) รัฐบาลมีนโยบายและให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ รวมถึงการป้องกันและแก้ไขปัญหาล้างแ้วดล้อม	(5) ความไม่ต่อเนื่องของนโยบายรัฐบาลและการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง ทำให้การพัฒนาไม่เป็นตามแผน (6) ขาดความต่อเนื่องของนโยบายรัฐบาล รวมถึงปัญหาความขัดแย้งทางการเมือง (7) เยาวชนรุ่นใหม่ มีค่านิยมที่เปลี่ยนไปสู่กระแสบริโภคนิยม ขาดจิตสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม (8) ปัญหาการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและการทำลายสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้ปริมาณขยะ ปัญหาน้ำเสีย และปัญหามลพิษทางอากาศเพิ่มมากขึ้น

TOWS Matrix

หลังจากที่ประเมินสภาพแวดล้อมโดยการวิเคราะห์ให้เห็นถึงจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคแล้ว จะนำข้อมูลทั้งหมดมาวิเคราะห์ในรูปแบบความสัมพันธ์แบบ Matrix เพื่อกำหนดเป็นกลยุทธ์ประเภทต่าง ๆ ได้ดังนี้

แสดงจุดแข็งและโอกาสของเทศบาลนครอุบลราชธานี

S : จุดแข็ง (Strength)	O : โอกาส (Opportunity)	SO: เชิงรุก
(1) พื้นที่เขตเทศบาลมีเส้นทางคมนาคมที่สามารถติดต่อได้ตลอดทั้งท้องถิ่นอำเภอและจังหวัด	(1) พรบ.กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2542 กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจ ในการจัดระบบบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น	(1) การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคและโครงสร้างพื้นฐานเพื่อจัดระบบบริการสาธารณะของประชาชนในท้องถิ่น

S : จุดแข็ง (Strength) ต่อ	O:โอกาส (Opportunity) ต่อ	SO: เชิงรุก ต่อ
(2) รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาเส้นทางคมนาคม	(2) มีระบบโครงสร้างพื้นฐานระบบสาธารณสุขโลก สิ่งอำนวยความสะดวกที่สามารถรองรับการเป็นศูนย์กลางด้านการค้า เช่น สนามบินนานาชาติ โรงแรมเป็นจำนวนมาก ศูนย์การค้าขนาดใหญ่เป็นที่ตั้งโรงพยาบาลของรัฐและเอกชนที่มีชื่อเสียง	(2) การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคและโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาเมืองและพัฒนาไปสู่ศูนย์กลางทางการท่องเที่ยวการค้าการลงทุน
(3) มีทรัพยากรการท่องเที่ยวที่หลากหลาย แหล่งท่องเที่ยวสายธรรมชาติ แหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ แหล่งท่องเที่ยวที่สร้างขึ้นใหม่ เป็นต้น	(3) ประชาชนสามารถเข้ารับการรักษาพยาบาลในโรงพยาบาลได้ง่ายเนื่องจากเป็นพื้นที่ไม่ห่างไกล	(3) การพัฒนาเครือข่ายการท่องเที่ยวภายในพื้นที่และพื้นที่ใกล้เคียงเป็นการเพิ่มโอกาสและเพิ่มช่องทางการท่องเที่ยว
(4) มีประเพณีท้องถิ่นที่ยิ่งใหญ่และประชาชนในท้องถิ่นมีความรักและหวงแหนวัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่นของตนพัฒนาเป็นศูนย์กลางด้านการเดินทาง การค้าการลงทุน การท่องเที่ยวกับประเทศเพื่อนบ้าน	(4) หน่วยงานภาครัฐกระตุ้นการตื่นตัวของผู้บริโภค ผู้ประกอบการอาหารปลอดภัย อาหารเพื่อสุขภาพอย่างต่อเนื่อง	(4) การพัฒนาระบบการบริโภคและความปลอดภัยด้านอาหารเป็นการเพิ่มโอกาสและช่องทางการตลาดการท่องเที่ยว
(5) ในเขตเทศบาลมีวัดที่เป็นสถานที่ที่ท่องเที่ยวทางศาสนาและวัฒนธรรมได้	(5) ได้รับงบประมาณสนับสนุนในการดูแลผู้ด้อยโอกาส คนพิการ ผู้ป่วยเอดส์ คนยากจน เป็นต้น	(5) การพัฒนาการท่องเที่ยวทางวัฒนธรรมเพื่อพัฒนาไปสู่ศูนย์กลางทางการท่องเที่ยวการค้าการลงทุนและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน
(6) มีปราชญ์และภูมิปัญญาท้องถิ่นที่มีศักยภาพ	(6) รัฐบาลเน้นการให้สิทธิเสรีภาพแก่ประชาชน ส่งเสริมการกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่นและเปิดโอกาสการมีส่วนร่วมของประชาชน	(6) การพัฒนาและยกระดับศักยภาพปราชญ์และภูมิปัญญาท้องถิ่นเป็นการส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน

S : จุดแข็ง (Strength) ต่อ	O:โอกาส (Opportunity) ต่อ	SO : เชิงรุก ต่อ
(7) มีโรงพยาบาลประจำจังหวัดที่ใกล้และสะดวกและอาสาสมัครสาธารณสุขที่มีศักยภาพสามารถให้บริการด้านสาธารณสุขแก่ประชาชนได้ดีในระดับหนึ่ง	(7) พ.ร.บ.การกระจายอำนาจองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2542 ได้ให้อำนาจหน้าที่ในการจัดบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น	(7) การพัฒนาระบบการบริหารงานของส่วนราชการในพื้นที่โดยเน้นการบูรณาการร่วมกันของทุกฝ่ายเพื่อมุ่งผลสัมฤทธิ์ในการให้บริการประชาชนในพื้นที่
(8) มีกลุ่มชมรมผู้สูงอายุที่ใส่ใจในการให้ความสำคัญเรื่องสุขภาพผู้สูงอายุในพื้นที่	(8) นโยบายรัฐบาลในการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดอย่างจริงจัง ซึ่งถือเป็นวาระแห่งชาติ	(8) การส่งเสริมและป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติดในพื้นที่อย่างจริงจัง
(9) มีบุคลากรที่พร้อมปฏิบัติหน้าที่ในการให้บริการสาธารณสุขแก่ประชาชน	(9) รัฐบาลมีนโยบายและให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ รวมถึงการป้องกัน และแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม	(9) บุคลากรมีความรู้ความสามารถในการให้บริการด้านสาธารณสุขและด้านสิ่งแวดล้อมกับประชาชน
(10) หน่วยงานภาครัฐในพื้นที่ทำงานเป็นเครือข่าย ให้บริการประชาชนได้ครอบคลุมทุกพื้นที่		
(11) ประชาชนมีความตื่นตัวและมีส่วนร่วมในกระบวนการพัฒนาท้องถิ่น		
(12) ประชาชนมีความตื่นตัวทั้งการเมืองท้องถิ่นและการเมืองระดับประเทศ		
(13) ผู้นำภายในชุมชนมีความรู้ความสามารถมีภาวะความเป็นผู้นำมีศักยภาพในการบริหารงานภายในชุมชน		

S : จุดแข็ง (Strength) ต่อ	O:โอกาส (Opportunity) ต่อ	SO: เชิงรุก ต่อ
(14) มีองค์กรชุมชน เช่น อสม. กรรมการชุมชน ที่สามารถเชื่อมโยงการปฏิบัติงานระหว่างชุมชนกับหน่วยงานภาครัฐได้		
(15) หน่วยงานภาครัฐในพื้นที่ทำงานเป็นเครือข่าย ให้บริการประชาชนได้ครอบคลุมทุกพื้นที่รับผิดชอบ		
(16) สภาพแวดล้อมยังมีสภาพที่ดีเนื่องจากยังไม่มีอุตสาหกรรมและชุมชนยังไม่หนาแน่น		

แสดงจุดแข็งและอุปสรรคของเทศบาลนครอุบลราชธานี

S : จุดแข็ง (Strength)	T : อุปสรรค (Threat)	ST : ตั้งรับ
(1) พื้นที่เขตเทศบาลมีเส้นทางคมนาคมที่สามารถติดต่อได้ตลอดทั้งท้องถิ่นอำเภอและจังหวัด	(1) ความไม่ต่อเนื่องของนโยบายรัฐบาลและการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง ทำให้การพัฒนาไม่เป็นตามแผน	(1) พัฒนาระบบผังเมือง โครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการขยายตัวของเมือง
(2) รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาเส้นทางคมนาคม	(2) สื่อต่างๆ เช่น โทรศัพท์ อินเทอร์เน็ต เข้ามีอิทธิพลต่อเด็กและเยาวชน ทำให้กระแสบริโภคนิยมและวัตถุนิยมรุนแรงมากขึ้น ทำลายวิถีชีวิตดั้งเดิมของประชาชน	(2) ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีเพื่อยกระดับการศึกษาของประชาชนทุกช่วงวัยเพื่อให้เกิดการเรียนรู้ที่ทันสมัยและเป็นการเพิ่มโอกาสและช่องทางการพัฒนาเศรษฐกิจของพื้นที่

S : จุดแข็ง (Strength) ต่อ	T : อุปสรรค (Threat) ต่อ	ST : ตั้งรับ ต่อ
(3) มีทรัพยากรการท่องเที่ยวที่หลากหลาย แหล่งท่องเที่ยวสายธรรมชาติ แหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ แหล่งท่องเที่ยวที่สร้างขึ้นใหม่ เป็นต้น	(3) วิถีชีวิตความเป็นอยู่ในสังคมเปลี่ยนแปลงไป ความสัมพันธ์ในครอบครัวลดลงทำให้เกิดพฤติกรรมเด็ก ก่อให้เกิดปัญหาสังคม เช่น การติดยา เสพติด การติดเกมส์คอมพิวเตอร์ ปัญหาสุขภาพจิต โรคเอดส์ เด็กเรื้อรัง	(3) การพัฒนาทรัพยากรที่มีอยู่เป็นการรองรับการขยายตัวของเมืองประเทศโดยเน้นความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีความสมดุล และปลอดภัยสำหรับประชาชน
(4) มีประเพณีท้องถิ่นที่ยิ่งใหญ่และประชาชนในท้องถิ่นมีความรักและหวงแหนวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นของตนพัฒนาเป็นศูนย์กลางด้านการเดินทาง การค้าการลงทุน การท่องเที่ยวกับประเทศเพื่อนบ้าน	(4) การเข้ารับการรักษาในสถานพยาบาล ของประชาชนบางส่วนยังมีข้อจำกัด	(4) ส่งเสริมให้มีการทำงานแบบบูรณาการของทุกหน่วยงานเพื่อประสานการทำงานให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผลตอบสนองความต้องการของประชาชน
(5) ในเขตเทศบาลมัตตที่เป็นสถานที่ที่ท่องเที่ยวทางศาสนาและวัฒนธรรมได้	(5) ความไม่ต่อเนื่องของนโยบายรัฐบาลและการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง ทำให้การพัฒนาไม่เป็นตามแผน	(5) ส่งเสริมการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีอันดีงามภายในพื้นที่
(6) มีปราชญ์และภูมิปัญญาท้องถิ่นที่มีศักยภาพ	(6) ขาดความต่อเนื่องของนโยบายรัฐบาล รวมถึงปัญหาความขัดแย้งทางการเมือง	(6) พัฒนาทรัพยากรที่มีและน้อมนำแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ในชีวิตประจำวัน
(7) มีโรงพยาบาลประจำจังหวัดที่ใกล้และสะดวกและอาสาสมัครสาธารณสุขที่มีศักยภาพสามารถให้บริการด้านสาธารณสุขแก่ประชาชนได้ดีในระดับหนึ่ง	(7) เยาวชนรุ่นใหม่ มีค่านิยมที่เปลี่ยนไปสู่กระแสบริโภคนิยม ขาดจิตสำนึกกับผิดชอบต่อสังคม	(7) พัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตให้กับประชาชนในด้าน การบริการ ด้านสาธารณสุข ด้านปัญหาสุขภาพจิต เป็นต้น
(8) มีกลุ่มชมรมผู้สูงอายุที่ใส่ใจในการให้ความสำคัญเรื่องสุขภาพผู้สูงอายุในพื้นที่	(8) ปัญหาการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและการทำลายสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้ปริมาณขยะ ปัญหาน้ำเสีย และปัญหามลพิษทางอากาศเพิ่มมากขึ้น	(8) การพัฒนาทรัพยากรที่มีอยู่เป็นการรองรับการขยายตัวของเมืองประเทศโดยเน้นความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีความสมดุล และปลอดภัยสำหรับประชาชน

S : จุดแข็ง (Strength) ต่อ	T : อุปสรรค (Threat) ต่อ	ST : ตั้งรับ ต่อ
(9) มีบุคลากรที่พร้อมปฏิบัติหน้าที่ในการให้บริการสาธารณสุขแก่ประชาชน		
(10) หน่วยงานภาครัฐในพื้นที่ทำงานเป็นเครือข่าย ให้บริการประชาชนได้ครอบคลุมทุกพื้นที่		
(11) ประชาชนมีความตื่นตัวและมีส่วนร่วมในกระบวนการพัฒนาท้องถิ่น		
(12) ประชาชนมีความตื่นตัวทั้งการเมืองท้องถิ่นและการเมืองระดับประเทศ		
(13) ผู้นำภายในชุมชนมีความรู้ความสามารถมีภาวะความเป็นผู้นำมีศักยภาพในการบริหารงานภายในชุมชน		
(14) มีองค์กรชุมชน เช่น กรรมการชุมชน อสม.ที่สามารถเชื่อมโยงการปฏิบัติงานระหว่างชุมชนกับหน่วยงานภาครัฐเป็นอย่างดี		
(15) หน่วยงานภาครัฐในพื้นที่ทำงานเป็นเครือข่าย ให้บริการประชาชนได้ครอบคลุมทุกพื้นที่รับผิดชอบ		
(16) สภาพแวดล้อมยังมีสภาพที่ดีเนื่องจากยังไม่มีอุตสาหกรรมและชุมชนยังไม่หนาแน่น		

แสดงจุดอ่อนและโอกาสของเทศบาลนครอุบลราชธานี

W : จุดอ่อน (Weak)	O : โอกาส (Opportunity)	WO : เชิงพัฒนา
(1) การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานเป็นไปอย่างล่าช้า เพราะมีงบประมาณจำกัดในการนำไปพัฒนา	(1) พรบ.กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2542 กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจ ในการจัดระบบบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น	(1) พัฒนาและยกระดับด้านโครงสร้างพื้นฐานเพื่อจัดระบบบริการสาธารณะ
(2) โครงสร้างพื้นฐานในด้านถนนที่มีอยู่ ยังไม่สามารถใช้งานได้ อย่างคุ้มค่าและเป็นประโยชน์ อย่างเพียงพอ	(2) มีระบบโครงสร้างพื้นฐานระบบสาธารณูปโภค สิ่งอำนวยความสะดวกที่สามารถรองรับการเป็นศูนย์กลางด้านการค้า เช่น สนามบินนานาชาติ โรงแรมเป็นจำนวนมาก ศูนย์การค้าขนาดใหญ่เป็นที่ตั้งโรงพยาบาลของรัฐ และเอกชนที่มีชื่อเสียง	(2) จัดการระบบผังเมืองเพื่อรองรับการขยายตัวของภาคเอกชนนักธุรกิจจากส่วนกลาง และประเทศเพื่อนบ้านที่ต้องการเข้ามาลงทุนในพื้นที่
(3) ประชาชนส่วนใหญ่รายได้ไม่เพียงพอใช้จ่ายในครัวเรือน ภาวะหนี้สินสูง	(3) ประชาชนสามารถเข้ารับการรักษายาบาลในโรงพยาบาลได้ง่ายเนื่องจากเป็นพื้นที่ไม่ห่างไกล	(3) พัฒนาระบบสาธารณูปโภค และแหล่งเรียนรู้ในทุกพื้นที่ให้เอื้อต่อการเรียนรู้ตลอดชีวิตของประชาชนทุกช่วงวัย
(4) ระบบการบริหารจัดการด้านการท่องเที่ยว ยังไม่ได้มาตรฐานและไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร	(4) หน่วยงานภาครัฐกระตุ้นการตื่นตัวของผู้ประกอบการบริโภคอาหารปลอดภัย อาหารเพื่อสุขภาพอย่างต่อเนื่อง	(4) ส่งเสริมความร่วมมือของประชาชนให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาจังหวัดผ่านกิจกรรมที่ภาครัฐจัดขึ้น
(5) ยังไม่มีศูนย์การแสดงสินค้า OTOP ที่ได้มาตรฐานเป็นศูนย์กลางของคนในพื้นที่	(5) ได้รับงบประมาณสนับสนุนในการดูแลผู้ด้อยโอกาส คนพิการ ผู้ป่วยเอดส์ คนยากจน เป็นต้น	(5) ยกระดับมาตรฐานผู้ประกอบการ สินค้าและบริการให้มีคุณภาพมาตรฐานสากล
(6) คนบางกลุ่มขาดจริยธรรม คุณธรรม ขาดระเบียบวินัย	(6) รัฐบาลเน้นการให้สิทธิเสรีภาพแก่ประชาชน ส่งเสริมการกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่นและเปิดโอกาสการมีส่วนร่วมของประชาชน	(6) ส่งเสริมความร่วมมือของประชาชนให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นผ่านกิจกรรมที่ภาครัฐจัดขึ้น

W : จุดอ่อน (Weak) ต่อ	O : โอกาส (Opportunity) ต่อ	WO : เชิงพัฒนา ต่อ
(7) ค่านิยมของประชาชน บางส่วนยึดติดกับวัตถุสิ่งของเพิ่มมากขึ้น	(7) พ.ร.บ.กระจายอำนาจองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2542 ได้ให้อำนาจหน้าที่ในการจัดบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น	(7) การส่งเสริมการใช้เทคโนโลยี เพื่อเพิ่มโอกาสและช่องทางการพัฒนาเศรษฐกิจของท้องถิ่น
(8) แหล่งการเรียนรู้ นอกระบบ การศึกษายังไม่ครอบคลุมและเพียงพอต่อการเรียนรู้ด้วยตนเองของประชาชน	(8) นโยบายรัฐบาลในการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดอย่างจริงจัง ซึ่งถือเป็นวาระแห่งชาติ	(8) การยกระดับการศึกษาของประชาชนทุกช่วงวัยเพื่อให้เกิดการเรียนรู้ตลอดชีวิตและมีทักษะที่จำเป็นในการใช้ชีวิตประจำวัน
(9) ประชาชนบางกลุ่มไม่ใส่ใจสุขภาพอนามัยและอนามัยสิ่งแวดล้อม	(9) รัฐบาลมีนโยบายและให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ รวมถึงการป้องกันและแก้ไขปัญหาสังแวดล้อม	(9) การพัฒนาระบบผังเมือง โครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการขยายตัวของท้องถิ่นและเมืองโดยเน้นความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีความสมดุล ความสะอาดและปลอดภัยของประชาชน
(10) ประชาชนยังขาดความรู้ด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับประชาชน		
(11) ปัญหาความไม่ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน		
(12) มีปัญหาการพนัน การแพร่ระบาดของยาเสพติดในพื้นที่		
(13) ประชาชนขาดจิตสำนึกในการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม		

W : จุดอ่อน (Weak)	O : โอกาส (Opportunity)	WO : เชิงพัฒนา
(14) การใช้ทรัพยากรไม่คุ้มค่า ฟุ่มเฟือย		
(15) ขยะมูลฝอยของจังหวัด มีปริมาณเพิ่มขึ้นไม่สามารถ กำจัดได้อย่างมีประสิทธิภาพ		

แสดงจุดอ่อนและอุปสรรคของเทศบาลนครอุบลราชธานี

W : จุดอ่อน (Weak)	T : อุปสรรค (Threat)	WT : แก้ไขปัญหา
(1) การพัฒนาด้านโครงสร้าง พื้นฐานเป็นไปอย่างล่าช้า เพราะมีงบประมาณจำกัดใน การนำไปพัฒนา	(1) ความไม่ต่อเนื่องของนโยบาย รัฐบาลและการเปลี่ยนแปลงทาง การเมือง ทำให้การพัฒนาไม่เป็น ตามแผน	(1) พัฒนาระบบการจัดการระบบ โครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการ ขยายเมืองให้เหมาะสม
(2) โครงสร้างพื้นฐานในด้าน ถนนที่มีอยู่ ยังไม่สามารถใช้งาน ได้อย่างคุ้มค่าและเป็น ประโยชน์ อย่างเพียงพอ	(2) สื่อต่างๆ เช่น โทรศัพท์ อินเทอร์เน็ต เข้ามีอิทธิพลต่อเด็ก และเยาวชน ทำให้กระแสบริโภค นิยมและวัตถุนิยมรุนแรงมากขึ้น ทำลายวิถีชีวิตดั้งเดิมของ ประชาชน	(2) พัฒนาระบบโครงสร้าง พื้นฐานและแหล่งเรียนรู้ในทุก พื้นที่ให้เอื้อต่อการเรียนรู้ตลอด ชีวิตของประชาชนทุกช่วงวัย
(3) ประชาชนส่วนใหญ่รายได้ไม่ เพียงพอใช้จ่ายในครัวเรือน ภาวะหนี้สินสูง	(3) วิถีชีวิตความเป็นอยู่ในสังคม เปลี่ยนแปลงไป ความสัมพันธ์ใน ครอบครัวลดลงทำให้พฤติกรรม เด็ก ก่อให้เกิดปัญหาสังคม เช่น การ ติดยา เสพติด การติดเกมส์ คอมพิวเตอร์ ปัญหาสุขภาพจิต โรคเอดส์ เด็กเรื้อรัง	(3) ยกกระดับมาตรฐานคุณภาพ ชีวิตประชาชน ผู้ประกอบการ สินค้าและบริการให้มีคุณภาพ มาตรฐานสากล

W : จุดอ่อน (Weak) (ต่อ)	T : อุปสรรค (Threat) (ต่อ)	WT : แก้ไขปัญหา (ต่อ)
(4) ระบบการบริหารจัดการด้านการท่องเที่ยว ยังไม่ได้มาตรฐานและไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร	(4) การเข้ารับการรักษาในสถานพยาบาล ของประชาชน บางส่วนยังมีข้อจำกัด	(4) ส่งเสริมการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีอันดีงามของคนในจังหวัดและส่งเสริมการทำงานแบบบูรณาการทุกหน่วยงานเพื่อประสานการทำงานให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผลตอบสนองความต้องการของประชาชน
(5) ยังไม่มีศูนย์การแสดงสินค้า OTOP ที่ได้มาตรฐานเป็นศูนย์กลางของคนในพื้นที่	(5) ความไม่ต่อเนื่องของนโยบายรัฐบาลและการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง ทำให้การพัฒนาไม่เป็นตามแผน	(5) ยกกระดับมาตรฐานผู้ประกอบการ สินค้าและบริการให้มีคุณภาพมาตรฐานสากล
(6) คนบางกลุ่มขาดจริยธรรม คุณธรรม ขาดระเบียบวินัย	(6) ขาดความต่อเนื่องของนโยบายรัฐบาล รวมถึงปัญหาความขัดแย้งทางการเมือง	(6) พัฒนาและบูรณาการร่วมกันทุกภาคส่วนทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ในการจัดระบบบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น
(7) ค่านิยมของประชาชน บางส่วนยึดติดกับวัตถุสิ่งของเพิ่มมากขึ้น	(7) เยาวชนรุ่นใหม่ มีค่านิยมที่เปลี่ยนไปสู่กระแสบริโภคนิยมชาวจิตสำนึกกับผิดชอบต่อสังคม	(7) ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มโอกาสและช่องทางการเรียนรู้
(8) แหล่งการเรียนรู้ นอกกระบวนการศึกษายังไม่ครอบคลุมและเพียงพอต่อการเรียนรู้ด้วยตนเองของประชาชน	(8) ปัญหาการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและการทำลายสิ่งแวดล้อมส่งผลให้ปริมาณขยะปัญหาน้ำเสียและปัญหามลพิษทางอากาศเพิ่มมากขึ้น	(8) การยกระดับการศึกษาของประชาชนทุกช่วงวัยเพื่อให้เกิดการเรียนรู้ตลอดชีวิตมีทักษะชีวิตที่จำเป็นในยุคศตวรรษที่ ๒๑
(9) ประชาชนบางกลุ่มไม่ใส่ใจสุขภาพอนามัยและอนามัยสิ่งแวดล้อม		
(10) ประชาชนยังขาดความรู้ด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับประชาชน		

W : จุดอ่อน (Weak) (ต่อ)	T : อุปสรรค (Threat) (ต่อ)	WT : แก้ไขปัญหา (ต่อ)
(11) ปัญหาความไม่ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน		
(12) มีปัญหาการพนัน การแพร่ระบาดของยาเสพติดในพื้นที่		
(13) ประชาชนขาดจิตสำนึกในการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม		
(14) การใช้ทรัพยากรไม่คุ้มค่าฟุ่มเฟือย		

จากการวิเคราะห์ในรูปแบบความสัมพันธ์แบบ Matrix ของข้อมูลศักยภาพและพื้นที่ในเขตเทศบาลนครอุบลราชธานี ที่มีผลต่อการพัฒนาเทศบาลนครอุบลราชธานี ในประเภทต่าง ๆ สรุปได้ดังนี้

๑. จุดยุทธศาสตร์ที่ตั้ง มีศักยภาพในการพัฒนาไปสู่เมืองศูนย์กลางทั้งด้านการค้า การท่องเที่ยว โดยพิจารณาจากโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่งที่มีทั้งทางรถ ทางเครื่องบินและระบบราง ซึ่งภาครัฐบาลและภาคเอกชนได้พัฒนาระบบคมนาคมขนส่งภายในจังหวัดให้มีการเชื่อมโยงด้านคมนาคมให้ได้มาตรฐาน เช่น นโยบายรถไฟทางคู่ การขยายเที่ยวบินของสายการบินภายในประเทศจากกรุงเทพมหานคร-อุบลราชธานี ที่มีมากกว่า 10 เที่ยวบินต่อวัน ล้วนมีส่วนสำคัญในการสนับสนุนการพัฒนาพื้นที่ของเทศบาลนครอุบลราชธานีไปสู่การเป็นศูนย์กลางของภูมิภาค

2. โครงสร้างพื้นฐานภายในเขตเทศบาลและภายในเขตจังหวัดอุบลราชธานี ยังมีการปรับปรุงและพัฒนา ระบบโครงสร้างพื้นฐานทั้งถนน ไฟฟ้า ประปา ระบบเครือข่าย Internet เพื่อรองรับการขยายตัวของกลุ่มนักลงทุนในพื้นที่ นักลงทุนจากส่วนกลางและต่างประเทศที่เข้ามาลงทุนใน ส่งผลต่อการพัฒนาเศรษฐกิจโดยรวมของจังหวัด ซึ่งการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานนอกจากจะเอื้อประโยชน์ต่อนักธุรกิจต่าง ๆ ยังยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ ทั้งในเขตเทศบาลและภายในจังหวัดอุบลราชธานีให้ได้รับความสะดวกสบาย สามารถเข้าถึงบริการภาครัฐได้อย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน

3. เทศบาลต้องเตรียมยุทธศาสตร์เพื่อเป็นกลไกการขับเคลื่อนการพัฒนาที่สอดคล้องกับข้อได้เปรียบและนโยบายต่าง ๆ ของภาครัฐ ทั้งการพัฒนาเมืองไปเน้นการพัฒนาระบบสาธารณูปโภคและ สิ่งอำนวยความสะดวกที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

4. ส่งเสริมการพัฒนาและยกระดับคุณภาพของประชาชนในด้านการศึกษา ด้านสุขภาวะให้สามารถใช้ชีวิตในศตวรรษที่ 21 ได้อย่างเป็นสุข มั่นคงปลอดภัยในชีวิตทรัพย์สิน